

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۱۲ ماهه منتهی به ۳۰ دی ۱۴۰۳

شرکت کاشی پارس (سهامی عام)

ناشر پذیرفته شده در سازمان بورس و اوراق بهادار

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورتهای مالی دوره مالی دوازده ماهه منتهی به ۳۰ دی ۱۴۰۳

# گزارش تفسیری مدیریت

## دوره مالی ۱۲ ماهه منتهی به ۳۰ دی ۱۴۰۳

فهرست مطالب

۵	مقدمه
۵	۱- ماهیت کسب و کار
۶	۱-۱- ماهیت شرکت و صنعت:
۶	۱-۱-۱- مواد اولیه:
۷	۱-۱-۲- نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت:
۷	۱-۲- جایگاه شرکت در صنعت:
۸	۱-۳- جزئیات فروش :
۸	۱-۳-۱- جزئیات فروش داخلی:
۸	۱-۳-۲- مراودات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت:
۸	۱-۳-۲-۱- آثار ناشی از قیمت‌گذاری دستوری (تکلیفی):
۸	۱-۳-۲-۲- وضعیت پرداخت های به دولت
۹	۱-۳-۲-۳- وضعیت مطالبات از دولت
۹	۱-۳-۳- جزئیات فروش صادراتی:
۹	۱-۴- قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی مؤثر بر شرکت و احتمال تغییر در آنها از جمله مؤلفه های اقتصاد کلان:
۱۰	۱-۵- وضعیت رقابت :
۱۰	۱-۶- اطلاعات بازارگردان شرکت:
۱۰	۱-۷- لیست به روز شده از شرکتهای فرعی مشمول تلفیق یا زیرمجموعه:
۱۱	۱-۸- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف
۱۱	۱-۹- اهداف کلان و برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت:
۱۱	۱-۱۰- برنامه توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید توزیع:
۱۱	۱-۱۱- روابه های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوتها و تأثیرات تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده:
۱۲	۱-۱۲- سیاستهای شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن:
۱۲	۱-۱۳- برنامه شرکت جهت رعایت دستورالعمل پذیرش (مختص شرکتهایی که مشمول ماده ۱۴۱ بوده یا سایر الزامات دستورالعمل پذیرش را رعایت ننموده اند)

## گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۱۲ ماهه منتهی به ۳۰ دی ۱۴۰۳

۳- مهمترین منابع، مصارف، ریسک‌ها و روابط

۱۳..... ۳-۱- منابع:.....

۱۳..... ۳-۲- مصارف:.....

۱۴..... ۳-۳- ریسک‌ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن:.....

۱۵..... ۳-۴- اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته:.....

۱۵..... ۳-۵- دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن:.....

### ۴- نتایج عملیات و چشم‌اندازها

۱۶..... ۴-۱- نتایج عملکرد مالی و عملیاتی:.....

۱۶..... ۴-۲- جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع:.....

۱۷..... ۴-۳- تغییرات در پرتفوی سرمایه گذاری‌ها، ترکیب داراییها و وضعیت شرکت:.....

۱۸..... ۴-۴- تحلیل حساسیت (مختص شرکتهای تولیدی):.....

۱۸..... ۵- مهمترین معیارها و شاخص‌های عملکرد برای ارزیابی عملکرد واحد تجاری در مقایسه با اهداف اعلام شده..

۱۹..... ۵-۱- شاخص‌ها و معیارهای عملکرد برای ارزیابی:.....

۲۰..... ۵-۲- عملکرد بخشها یا فعالیتها:.....

۲۰..... ۶- اطلاعات، تحصیلات و مدارک حرفه‌ای اعضای هیات مدیره و کمیته‌های تخصصی هیات مدیره.....

۲۰..... ۶-۱- اعضاء هیات مدیره.....

۲۱..... ۶-۲- کمیته‌های تخصصی هیات مدیره.....

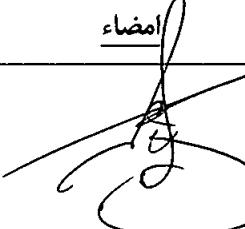
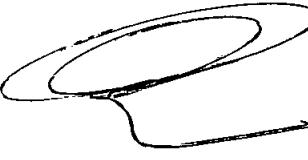
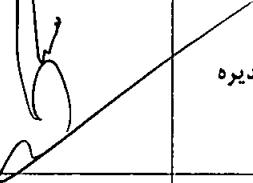
۲۳..... ۶-۳- جمع‌بندی

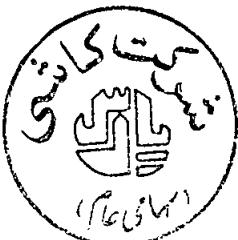
## گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۱۲ ماهه منتهی به ۳۰ دی ۱۴۰۳

در اجرای بند ۱ ماده ۷ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت های ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار (مصوب مورخ ۱۳۸۶/۰۵/۰۳) و اصلاحیه های بعدی هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار، شرکت هایی که سهام آنها نزد بورس اوراق بهادار تهران و یا فرابورس ایران پذیرفته شده باشد، موظف به تهیه و افشای گزارش تفسیری مدیریت در مقاطع میان دوره ای ۳، ۶ و ۹ ماهه و همچنین مقطع سالانه می باشند.

لذا گزارش تفسیری مدیریت اخیر مطابق با ضوابط گزارش تفسیری مدیریت (مصوب ۱۳۹۶/۱۰/۰۴) و اصلاحیه مورخ ۱۳۹۷/۰۸/۰۶ هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار) و راهنمای بکارگیری ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت تهیه و در تاریخ ۱۴۰۴/۰۲/۱۴ به تایید هیات مدیره شرکت رسیده است.

اعضاء هیئت مدیره	نامهاینده	سمت	امضاء
گسترش صنایع معدنی کاوه پارس (سهامی خاص)	سیاوش محمودی	رئیس هیئت مدیره-غیر موظف	
بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی	سیدعلی اکبر سیدحسن زاده	نایب رئیس هیئت مدیره و مدیر عامل-موظف	
شرکت صنایع کاشی و سرامیک سینا (سهامی عام)	صدرالله عباسی	عضو غیر موظف هیئت مدیره	
شرکت پیوند تجارت آتیه ایرانیان (سهامی خاص)	ظهیر الدین فروزان نصر	عضو غیر موظف هیئت مدیره	
فولاد شرق کاوه (سهامی خاص)	فاقد نامهاینده		



## گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۱۲ ماهه منتهی به ۳۰ دی ۱۴۰۳

### مقدمه

گزارش تفسیری مدیریت، یک عنصر مهم در اطلاع‌رسانی به بازار سرمایه، متمم و مکمل صورت‌های مالی است و باید همراه با صورت‌های مالی ارائه شود. گزارش تفسیری مدیریت درباره چشم‌انداز واحد تجاری و "سایر اطلاعاتی" که در صورت‌های مالی ارائه نشده‌اند"، فراهم می‌کند و همچنین به عنوان مبنایی برای درک اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف بکار می‌رود. در گزارش تفسیری مدیریت، همچنین باید عوامل و روندهای اصلی که احتمال دارد عملکرد، وضعیت و پیشرفت واحد تجاری را تحت تأثیر قرار دهنده، تشریح شود.

### ۱- ماهیت کسب و کار شرکت

شرکت کاشی پارس (سهامی عام) به صورت شرکت سهامی عام تاسیس شده و طی شماره ۱۷۲۴۹ مورخ ۱۳۵۲/۰۴/۱۴ در اداره ثبت شرکت‌ها و مالکیت صنعتی تهران با شناسه ملی ۱۰۱۰۰۶۰۷۷۱۶ به ثبت رسیده است شرکت براساس نامه شماره ۱۱۰ مورخ ۱۳۷۴/۰۱/۲۰ سازمان بورس اوراق بهادار تهران، از تاریخ ۱۳۷۳/۱۲/۲۸ در سازمان بورس و اوراق بهادار پذیرفته شده است. دفتر مرکزی شرکت در تهران، خیابان دکتر شریعتی بالاتر از پل سید خندان خیابان جلفا خیابان ارسپاران - پلاک ۱۹ و کارخانه، در شهر صنعتی البرز واقع است. براساس نامه شماره ۴۷۵۷۸/۳۴۵۸/۶۰۰ سازمان صنایع ملی ایران و به استناد نامه شماره ۳۱/۱۶/۲۱۰/۱۴ مورخ ۱۳۵۹/۰۲/۱۱ وزارت امور اقتصادی و دارایی، شرکت مشمول بند(ج) قانون حفاظت و توسعه صنایع ایران شناخته شده و متعاقباً به موجب رای مورخ ۱۳۶۸/۱۲/۱۴ هیئت پنج نفری موضوع ماده ۲ متمم قانون حفاظت و توسعه صنایع ایران با پرداخت قسمت عمده مطالبات بانک صنعت و معدن، شرکت از شمولیت بند (ج) قانون مزبور خارج شده است. سپس در سال مالی ۱۳۶۹ با پرداخت تتممه مطالبات بانک صنعت و معدن، تسویه حساب صورت گرفته و از دارایی‌های شرکت فک رهن بعمل آمده است. شرکت در حال حاضر توسط هیئت مدیره منتخب مجمع عمومی صاحبان سهام اداره می‌گردد. در حال حاضر، شرکت کاشی پارس (سهامی عام) جزء واحد فرعی شرکت صنایع کاشی و سرامیک سینا (سهامی عام) است و واحد تجاری نهایی گروه، بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی می‌باشد.

## گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۱۲ ماهه منتهی به ۳۰ دی ۱۴۰۳

### ۱-۱-۱-۱- ماهیت شرکت و صنعت:

شرکت در تاریخ ۱۳۷۳/۱۲/۲۸ در بورس اوراق بهادار تهران در گروه ساختمان - کاشی و سرامیک با نماد کپارس درج شده و طبق ماده ۲ اساسنامه موضوع فعالیت شرکت عبارت است از: تولید انواع مختلف کاشی دیوار، کف، گرانیتی، سرامیک، وسائل بهداشتی، چینی، انواع لعاب‌های کاشی، تهیه و تولید انواع کاستنسوز و تهیه و تولید ظروف سرامیکی و امثال آن. همچنین فلسفه وجودی شرکت کاشی تکنولوژی خبره و پرسنل خبره و تکنولوژی نوین است. لذا رعایت استانداردهای کیفی، زیست محیطی و ایمنی و بهداشت به منظور تأمین انتظارات ذینفعان در اولویت اقدامات قرار دارد.

ردیف	نوع محصول	واحد سنجش	ظرفیت اسمی سالانه	تولید واقعی دوازده ماهه منتهی به ۳۰ دی ۱۴۰۳
۱	کاشی دیوار	متر مربع	۳,۵۰۰,۰۰۰	۲,۹۳۵,۶۱۸
۲	کاشی پرسلان	متر مربع	۲,۸۰۰,۰۰۰	۲,۳۹۳,۱۶۰
جمع		متر مربع	۶,۳۰۰,۰۰۰	۵,۳۲۸,۷۷۸

### ۱-۱-۱-۱- مواد اولیه:

خرید و مصارف مواد شرکت بطور کلی در چهار طبقه ذیل طبقه بندی می‌گردد:

- (۱) مواد اولیه بدنی (خاک، سیلیس و ...)
  - (۲) مواد اولیه رنگ و لعاب (لعاب، فریت، سیلیکات و ...)
  - (۳) مواد اولیه بسته بندی (کارتون، پالت، نایلون و ...)
  - (۴) سایر مواد (گلوله آلومینیومی، اکسید و ...)
- میلیون ریال

نوع	نوع مواد	مبلغ خرید ۱۲ ماهه منتهی به دی ماه ۱۴۰۳	مبلغ مصرف ۱۲ ماهه منتهی به دی ماه ۱۴۰۳
داخلی	مواد اولیه بدنی	۱,۱۰۳,۲۰۶	۶۵۰,۲۵۷
	مواد رنگ و لعاب	۱,۷۹۰,۰۹۶	۱,۳۸۹,۸۹۸
	مواد اولیه بسته بندی	۱,۴۱۴,۳۶۹	۲,۳۹۰,۷۷۲
	سایر مواد	۱۵۹,۱۷۱	۱۷۷,۷۷۵
	مواد رنگ و لعاب	۲۶۲,۷۵۶	۲۶۲,۷۵۶
	جمع	۴,۷۲۹,۵۹۸	۴,۸۷۱,۴۵۸

## گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۱۲ ماهه منتهی به ۳۰ دی ۱۴۰۳

### ۱-۱-۱- نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت:

نیازهای خوبید شرکت مطابق آیین نامه معاملات شرکت از طریق کمیته کارشناسی (کمیسیون معاملات) شامل بهترین کیفیت، پایین ترین قیمت و مناسب ترین شرایط پرداخت انجام میگردد و لذا ایجاد بانک اطلاعاتی تامین کنندگان و تلاش در جهت افزایش و تنوع تامین کنندگان معتبر جهت تامین مواد اولیه و قطعات صورت میگیرد.

### ۱-۲- جایگاه شرکت در صنعت:

شرکت در سال مالی مورد گزارش در بین شرکت‌های فعال در این صنعت و همچنین در بین شرکت‌های بورسی این صنعت به ترتیب با حجم فروش ۵,۵۴۰,۰۳۱ متر مربع معادل مبلغ ۱۱,۹۷۱ میلیارد ریال به شرح ذیل می‌باشد:

ردیف	شرح	واحد	شرکت کاشی پارس	شرکت کاشی سینا	شرکت کاشی حافظ	شرکت کاشی الوند	شرکت کاشی سعدی
۱	کاشی و سرامیک	مقدار فروش (مترمربع)	۵,۵۳۴,۰۳۱	۶,۶۴۰,۹۳۴	۶,۵۳۷,۰۷۶	۶,۳۹۸,۳۲۴	۲,۵۶۶,۹۵۹
رتبه							۲
۲	کاشی و سرامیک	مبلغ فروش (میلیون ریال)	۱۱,۹۷۱,۴۰۵	۱۴,۶۴۶,۶۰۱	۱۶,۰۱۵,۸۷۳	۱۳,۶۵۸,۳۷۸	۳,۹۲۰,۱۹۵
رتبه							۱
۳	کاشی و سرامیک	نرخ فروش (ریال)	۲,۱۶۳,۲۳۴	۲,۲۰۵,۵۰۳	۲,۴۵۰,۰۰۶	۲,۱۳۴,۶۸۱	۱,۵۲۷,۱۷۵
رتبه							۱

\* اطلاعات شرکت‌ها از سامانه کدال تحت عنوان گزارش فعالیت ماهانه مربوطه به دوره دوازده ماهه شامل بهمن و اسفند ۱۴۰۲ و فروردین لغایت دی ۱۴۰۳ استخراج گردیده است.

## گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۱۲ ماهه منتهی به ۳۰ دی ۱۴۰۳

### ۱-۳-۱- جزئیات فروش:

#### ۱-۳-۱- جزئیات فروش داخلی:

۱-۳-۱- جزئیات فروش داخلی			
ردیف	نوع محصول	کل مقدار فروش داخلی - متر مربع	کل مبلغ فروش - میلیون ریال
۱	کاشی دیوار	۷۲۴,۱۳۲	۱,۱۶۹,۱۵۳
۲	کاشی پرسلان	۱,۸۵۹,۷۲۰	۶,۱۵۷,۹۰۵
	تخفیفات	(۱۸۱,۱۳۱)	(۷۹۹,۲۰۸)
	جمع	۲,۴۰۲,۷۲۱	۶,۵۲۶,۸۵۰

قیمت فروش محصولات داخلی با توجه به شرایط بازار رقابتی ، بر اساس آیین نامه فروش تعیین شده لذا آخرین قیمت های مصوب طبق کمیسیون فروش مطابق با آیین نامه شرکت بر اساس طرح و ابعاد مربوطه به تایید اعضاء کمیسیون و تایید هیئت مدیره قرار میگیرد . لذا شرکت در دوره ۱۲ ماهه سال ۱۴۰۳ افزایش نرخ داشته که در سامانه کدام افشاء گردیده .

#### ۱-۳-۲- مراودات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت:

##### ۱-۳-۲-۱- آثار ناشی از قیمت‌گذاری دستوری (تکلیفی)

شرکت مشمول اجرای این بند از قانون بودجه برخوردار نبوده است و قیمت گذاری محصولات بصورت رقابتی و هماهنگ با بخشنامه های انجمن صنفی کاشی و سرامیک ایران و آیین نامه های مربوطه اجرا میگردد .

##### میلیون ریال

##### ۱-۳-۲-۲- وضعیت پرداخت های به دولت

ردیف	شرح (مبالغه میلیون ریال)	سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۰/۳۰	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۰/۳۰	درصد تغییرات نسبت به دوره مشابه	دلیل تغییرات
۱	مالیات عملکرد	۳۳۴,۶۴۵	۱۳۱,۶۷۰	۱۵۴٪	قطعی شدن و پرداخت مالیات عملکرد سال ها ۹۹ و ۱۴۰۲ و ۱۴۰۱
۲	بیمه پرداختی	۲۸۵,۰۸۵	۱۹۴,۸۷۹	۴۶٪	افزایش در مبلغ حقوق و بازنگری طرح طبقه بندی مشاغل
۳	پرداختی بابت انرژی	۲۹۴,۲۳۷	۲۵۹,۴۲۶	۱۳٪	افزایش در نرخ مصرف
۴	ارزش افزوده	۹۴,۹۱۸	۲۸,۴۷۶	۲۳۳٪	افزایش به دلیل کاهش خرید خارجی و کاهش فروش صادراتی و تسویه ارزش افزوده سال ۱۴۰۱
	جمع	۱,۰۰۸,۸۸۵	۶۱۴,۴۵۱	۶۴٪	-

## گزارش تفسیری مدیریت

### دوره مالی ۱۲ ماهه منتهی به ۳۰ دی ۱۴۰۳

\* دلایل تغییرات شامل ( تغییر نرخ توسط دولت ، افزایش سطح عمومی قیمت ها و قطعی شدن و برداخت مالیات عملکرد سال های ۹۹ و ۱۴۰۱ و اظهارنامه مالیات عملکرد ۱۴۰۲ و تغییرات اظهارنامه ارزش افزوده در خصوص عدم احتساب اعتبار خریدهای نسیه در دوره مورد گزارش ... )

#### ۱-۲-۳-۱- وضعیت مطالبات از دولت

در دوره مورد گزارش برای شرکت موردی نداشته است

#### ۳-۱-۳- جزئیات فروش صادراتی:

فروش محصولات صادراتی عمدهاً به کشورهای عراق ، روسیه ، آسیای میانه و ... بوده است که با توجه به رقابتی بودن فروش صادراتی با شرکت های مشابه و همچنین برای جلوگیری از فروش نمایندگان داخلی در بازارهای صادراتی قیمت گذاری بر اساس پیشنهاد کمیسیون فروش و تایید مدیر عامل و تصویب هیئت مدیره قرار میگیرد.

#### ۱-۳-۳- جزئیات فروش صادراتی

ردیف	نوع محصول	مقدار - متر مربع	مبلغ - میلیون ریال	مبلغ دلاری
۱	کاشی دیوار	۲,۱۰۳,۷۶۱	۳,۴۸۴,۷۱۳	۶,۲۷۶,۷۳۷
۲	کاشی پرسلان	۸۴۶,۴۱۸	۱,۹۵۸,۸۴۲	۳,۴۷۳,۲۴۲
	جمع	۲,۹۵۰,۱۷۹	۵,۴۴۳,۵۵۵	۹,۷۴۹,۹۷۹

#### ۴-۱- قوانین و مقررات و سایر عوامل برونق سازمانی مؤثر بر شرکت و احتمال تغییر در آنها از جمله مؤلفه های کلان:

نوسانات نرخ ارز، افزایش نرخ تورم ، مسائل سیاسی و اقتصادی منطقه و سیاستهای اقتصادی دولت و بانک مرکزی و... از عوامل تأثیر گذار عوامل برونق سازمانی می باشد که تأثیر قابل توجه ای در عملکرد شرکت را خواهد داشت .

## گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۱۲ ماهه منتهی به ۳۰ دی ۱۴۰۳

### ۱-۵ وضعیت رقابت:

شرکت در میان شرکت های فعال صنعت از جهت تکنولوژی و ساخت افزار نصب شده و نیروی انسانی متخصص در وضعیت مناسبی قرار دارد و با توجه به تلاش های صورت گرفته از نظر تولید محصولات دیوار و پرسلانی در ردیف بهترین تولید کنندگان این محصول قرار داشته و به لحاظ حفظ مزیت رقابتی، سیاستها و استراتژی کلان و راهبردهای متناسب با این موضوع در سطح مدیریت کلان شرکت تدوین و در دست اجرا می باشد.

#### ۱-۵ وضعیت رقابت (دوره ۳۰/۰۹/۱۴۰۳ و ۱۰/۳۰/۱۴۰۳ و شرکت (۱۴۰۳)

ردیف	شرح	واحد	کاشی پارس- دوازده ماهه (کپارس)	کاشی سینا- نه ماهه (کساوه)	کاشی الوند- نه ماهه (کلوند)	کاشی حافظه- نه ماهه (کحافظ)	کاشی سعدی- نه ماهه (کسعدی)
۱	نسبت بهای تمام شده به فروش	درصد	۷۴	۷۸	۶۸	۵۹	۶۸
	رتیبه		۴	۵	۳	۱	۲
۲	حاشیه سود خالص	درصد	۱۳	۱۸	۲۴	۳۳	۲۲
	رتیبه		۵	۴	۲	۱	۳

\* گزارش مربوطه از سامانه کدال تحت عنوان اطلاعات و صورت های مالی میاندوره ای دوره نه ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۹/۳۰ (حسابرسی نشده) و در خصوص شرکت اطلاعات صورت های مالی سالانه منتهی به ۱۴۰۳/۱۰/۳۰ (حسابرسی شده) استخراج گردیده است.

### ۶-۱ اطلاعات بازارگردان شرکت:

شرکت کاشی پارس واحد فرعی شرکت صنایع کاشی و سرامیک سینا (سهامی عام) می باشد لذا با توجه اینکه شرکت اصلی (شرکت صنایع کاشی و سرامیک سینا) که بالغ بر ۵۲ درصد مالکیت شرکت را دارا می باشد تعیین بازارگردان توسط شرکت اصلی صورت می پذیرد.

### ۷-۱ لیست به روز شده از شرکتهای فرعی مشمول تلفیق یا زیرمجموعه:

شرکت کاشی پارس جزء واحد فرعی شرکت صنایع کاشی و سرامیک سینا (سهامی عام) بوده و شرکت قادر واحد فرعی یا زیر مجموعه می باشد.

## گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۱۲ ماهه منتهی به ۳۰ دی ۱۴۰۳

### ۱- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف

۱-۱- اهداف کلان و برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت:

- حفظ و افزایش کیفیت سطح محصولات و ارتقا درجه بندی محصولات تولیدی
- توسعه بازارهای داخلی و صادراتی و تقویت برندهای موجود شرکت
- تولید محصولات با ارزش افزوده بیشتر جهت حفظ سود آوری
- حفظ سطح تکنولوژی روز دنیا و تطبیق ماشین آلات در شرکت جهت تولید محصولات متنوع ، جدید و مورد نیاز بازارهای هدف داخلی و صادراتی

### ۲- برنامه توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید توزیع:

- تداوم سیاست افزایش تنوع سبد محصولات تولیدی با افزودن سایزها و طرح های جدید با توجه به نیاز بازارهای هدف داخلی و صادراتی
- بروز آوری ماشین آلات و تجهیزات در راستای استراتژی افزایش فروش شرکت جهت تأمین نیاز بازارهای هدف داخلی و صادراتی

### ۳- رویه های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت ها و تأثیرات تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده:

در دوره موردنظر گزارش رویه های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت ها با دوره مشابه قبل تغییری ننموده است .

## گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۱۲ ماهه منتهی به ۳۰ دی ۱۴۰۳

۴- سیاست‌های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن:  
گزارش پایداری شرکتی:  
عملکرد زیست محیطی:

فعالیت‌های انجام شده در این بخش به شرح زیر می‌باشد:

- ۱- جلوگیری کامل از ورود پساب‌های صنعتی به فاضلاب شهری و تصفیه کامل و مصرف مجدد در خطوط تولید
  - ۲- تخلیه و دفن کامل ضایعات خاک در محل‌های تعییه شده با اخذ مجوز از محیط زیست و عقد قرارداد با شهرداری همچنین برنامه‌ریزی برای کاهش مقدار این ضایعات
  - ۳- تفکیک ضایعات از مبدأ
- ۴- صرفه جویی در مصرف برق و سوخت، اندازه گیری عوامل زیان آور کار از دیگر اقداماتی است که این شرکت در خصوص مسئولیت‌های اجتماعی و زیست محیطی رعایت می‌نماید.
- ۵- بازیافت ضایعات تولیدی

عملکرد اجتماعی شرکت:

۱- احداث و راه انداری تصفیه خانه جهت صرفه جویی در مصرف آب  
کمکهای عام النفعه:

- ۱- حمایت از ورزش کارگری (مبلغ هزینه ۶۹۹ میلیون ریال)
- ۲- تهیه طرح‌های مربوط به کمک معیشتی پرسنل، کمک‌های مالی مربوط به تحکیم خانواده و ازدواج و فرزند آوری و تصویب در هیئت مدیره (مبلغ ۳۹۰,۰۷۴ میلیون ریال در مبالغ کمک معیشتی و... نسبت به سال مالی ۱۴۰۲ افزایش داشته است)
- ۳- مخارج‌های بهداشتی و آموزش پرسنل جهت بهبود در روند تولید و اینمنی، رفاهی کارکنان (مبلغ ۱۳,۵۹۵ میلیون ریال و کاهش شدت حادثه از ۲۱/۴۱ به ۲۴/۲۱ و کاهش روزهای کاری از دست رفته از ۱۷۰ روز به ۹۴ روز و افزایش تعداد حوادث از ۱۶ نفر به ۲۳ نفر و کاهش شاخص شدت تکرار حادثه از ۱۵,۰ به ۱۲,۰ در دوازده ماه سال ۱۴۰۳ نسبت به دوازده ماه سال ۱۴۰۲)

## گزارش تفسیری مدیریت

### دوره مالی ۱۲ ماهه منتهی به ۳۰ دی ۱۴۰۳

۲-۵- برنامه شرکت جهت رعایت دستورالعمل پذیرش (مختص شرکتهایی که مشمول ماده ۱۴۱ لایحه اصلاحی قانون تحارت بوده یا سایر الزامات دستورالعمل پذیرش را طی دوره گزارشگری رعایت ننموده اند)  
شرکت کاشی پارس مشمول این ماده نمی باشد.

### ۳- مهمترین منابع، مصارف، ریسک‌ها و روابط

#### ۱-۳- منابع:

شرکت همواره سعی می نماید منابع مورد نیاز جهت پوشش تعهدات را از محل مطالبات و نقدینگی حاصل از عملیات اصلی شرکت (فروش) تامین نماید و همچنین شرکت در راستای تامین سرمایه در گردش اقدام به اخذ تسهیلات از منابع بانکی کشور می نماید

تفییرات	دوره ۱۲ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۳۰	دوره ۱۲ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰	شرح
%۳۹	۱,۶۹۰,۵۷۵	۲,۳۴۶,۳۲۶	جريان خالص ورود وجه نقد ناشی از فعالیتهای عملیاتی
%۱۰۴	(۴۸۱,۳۱۳)	(۹۸۳,۶۶۳)	جريان خالص (خروج) وجه نقد ناشی از فعالیتهای سرمایه گذاری
%۳۷	(۱,۲۷۳,۱۵۸)	(۱,۷۴۳,۶۶۶)	جريان خالص (خروج) وجه نقد ناشی از فعالیتهای تامین مالی

#### ۲- مصارف:

بدهی‌های شرکت عمدهاً مربوط به فروشنده‌گان مواد اولیه و قطعات تولید می باشد لذا در زمرة بدهی‌های جاری طبقه بندی گردیده است و امکان بازپرداخت آنها از محل دارایی‌های جاری وجود دارد و در خصوص مخارجی که هنوز از بابت آنها تعهدی بر عهده شرکت وجود ندارد که عمدهاً شامل پروژه‌های توسعه‌ای، تکمیلی و بهسازی خطوط تولید می باشد.

شرکت به تهیه بودجه منابع و مصارف بصورت سالیانه اقدام می نماید و انحرافات مربوطه بصورت ماهیانه بررسی و در واحد مالی شرکت تجزیه و تحلیل میگردد نتایج حاصل از این گزارشات در جلسه هئیت مدیره این شرکت مطرح میگردد.

جهت مخارج طی دوره بر اساس بودجه فوق الذکر عمدهاً از محل منابع حاصل از عملیات اصلی شرکت و در صورت ضرورت از منابع بانکی ارزان قیمت با دوره بازپرداخت مناسب استفاده میگردد.

تفییرات	دوره ۱۲ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۱۰/۳۰	دوره ۱۲ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۱۰/۳۰	شرح
۱۶%	۴,۱۸۴,۸۲۰	۴,۸۷۱,۴۵۸	هزینه مواد مستقیم و غیر مستقیم
۵۵٪	۱,۶۶۰,۸۰۹	۲,۵۶۸,۸۹۹	هزینه دستمزد تولیدی خدماتی و اداری و فروش
۶۲٪	۳۲۹,۸۷۵	۵۳۲,۸۹۲	هزینه استهلاک
-۱۲٪	۶۵۱,۴۷۲	۵۷۴,۷۷۷	هزینه تعمیرات و نگهداری
۲۴٪	۲۵۹,۴۲۶	۳۲۰,۴۱۴	هزینه انرژی

## گزارش تفسیری مدیریت

**دوره مالی ۱۲ ماهه منتهی به ۳۰ دی ۱۴۰۳**

### ۳-۳- ریسک ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن:

با عنایت به سابقه طولانی شرکت، تجربه و تخصص مدیران و کارکنان، وضعیت بازار، بررسی فرآیندها و استفاده از تکنولوژی های روز، فعالیت های جاری شرکت با ریسک قابل توجهی مواجه نبوده است. بر پایه ارزیابی انجام شده، ریسک های تاثیر گذار بر عملیات آتی شرکت و همچنین اقدامات و برنامه ها برای پاسخگویی به این عوامل به شرح ذیل می باشد:

شرح	دلایل ایجاد ریسک	برنامه های پاسخ به ریسک
نرخ تورم	<ul style="list-style-type: none"> <li>▫ تغییر عوامل قیمت تمام شده محصولات متأثر از نوسانات قیمت ارز و انتظارات تورمی و عدم کشش بازار جهت افزایش قیمت فروش محصولات به میزان مشابه</li> <li>▫ کاهش قدرت خرید مردم و نمایندگان</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▫ تلاش جهت کاهش هزینه های ثابت هر واحد تولید با افزایش بهره وری و به تبع آن کاهش بهای تمام شده محصولات افزایش تعداد تامین کنندگان معتبر در راستای ایجاد رقابت بین آنها و کاهش قیمت ها</li> </ul>
نقدینگی	<ul style="list-style-type: none"> <li>▫ افزایش دوره وصول مطالبات استهلال چک های مشتریان</li> <li>▫ عدم تحقق حاشیه سود</li> </ul>	کاهش دوره وصول مطالبات
نرخ ارز	<ul style="list-style-type: none"> <li>▫ بروز اتفاقات اخیر در منطقه</li> <li>▫ کاهش عرضه ای ارز و امکان تامین توسط مشتریان صادراتی</li> <li>▫ با توجه به افزایش نرخ ارز انجام فروش صادراتی با نرخ ریالی توسط رقبا و ایجاد رقابت منفی</li> <li>▫ فزایش قیمت محصولات شرکتهای دارای فروش دلاری و امکان سوق یافتن خریداران به فروشندهای دارای نرخ ریالی</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▫ دریافت پیش دریافت های ارزی از مشتریان</li> <li>▫ معرفی صرافان مجاز به مشتریان جهت تهیه ارز</li> <li>▫ ارائه پیش پرداخت به تامین کنندگان داخلی و تثبیت نرخ خرید در دوره های زمانی مشخص</li> </ul>
بازار پرسلانی	<ul style="list-style-type: none"> <li>▫ تشدید رکود در بازار فروش داخلی و رقابت قیمتی منفی بین شرکت های تولید کننده</li> <li>▫ تغییر در تعریف و قیمت ها در کشورهای مقصد</li> <li>▫ تغییر سلیقه بازار از سایزها و محصولات دیواری به پرسلانی</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▫ حذف محصولات کم گردش از چرخه تولید</li> <li>▫ حضور در بازارها و شناسایی نمایندگان جدید</li> <li>▫ تولید محصولات با ارزش افزوده بیشتر</li> <li>▫ تقویت بازارهای حوزه CIS و اروپا</li> </ul>
تامین کالا ، تجهیزات و انرژی	<ul style="list-style-type: none"> <li>▫ قطعی گاز و برق در فصل سرد سال</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▫ انجام تولید در تعطیلات فروردین</li> </ul>

## گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۱۲ ماهه منتهی به ۳۰ دی ۱۴۰۳

### ۴- اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته:

شرکت به منظور بقاء، سود آوری و هم افزایی در مجموعه خود معاملات با اشخاص وابسته را در دستور کار خود قرارداده لذا معاملات با اشخاص وابسته با شرایط حاکم بر معاملات با سایر اشخاص تفاوت نداشته است.

گزارش معاملات با اشخاص وابسته به شرح ذیل ارایه گردیده است:

سایر اعطایی نفایی برداخت هزینه شرکت	جریمه ناخیر وام دریافتی	هزینه مالی بانکی	سود سپرده دریافتی	تسویلات دریافتی	فروش کالا و خدمات	خرید کالا و خدمات	شرکت
۴,۸۳۳	۲,۹۰۰,۰۰۰	۰	۹,۸۱۷	۰	۰	۶۲,۸۶۸	شرکت صنایع کاشی و سرامیک سینا
۱,۲۵۲	۰	۶,۵۰۹	۰	۰	۰	۰	گسترش صنایع معدنی گاوه پارس
۰	۰	۰	۰	۱۹۲,۸۸۲	۱۲,۰۹۲	۱,۵۳۲,۰۰۰	بانک سینا
۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	جنوب غرب صبا
۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱۶۰,۳۷۳	بیمه سینا
۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	نفت پهوان
۰	۰	۰	۰	۰	۰	۶,۲۹۹	هتل بارسان اولین
۶,۰۸۵	۲,۹۰۰,۰۰۰	۶,۵۰۹	۹,۸۱۷	۱۹۲,۸۸۲	۱۲,۰۹۲	۱,۵۳۲,۰۰۰	۶۲,۸۶۸
							۲۰۲,۹۷۶

### ۵- دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن:

ردیف	موضوع (خواسته یا شکایت)	تاریخ دعاوی	خواهان	خوانده	مرجع رسیدگی	ازشن (میلیون ریال)	آخرین وضعیت (رای رسیدگی (رای صادره))	خلاصه ای از رای صادره توضیحات
۱	مطلوبه وجه چک- خسارتم تاخیر در برداخت	۱۳۹۳ ۱۴۰۳	شرکت کاشی پارس	مشتریان	دادگاه حقوقی	۱۶۶,۲۸۰	قطعی	رای قطعی به نفع شرکت پارس صادر گردیده
۲	ابطال در رای	۱۴۰۰	شرکت کاشی پارس	مشتریان	دادگاه حقوقی	۱,۶۰۰	قطعی	رای قطعی به نفع شرکت پارس صادر گردیده

اعم پرونده های مربوطه قطعی به نفع شرکت کاشی پارس رای صادر گردیده و شرکت اصل مطالبات را دریافت نموده و جهت وصول جریمه های مربوطه اقدامات لازم را در دستور کار خود قرار داده است و تعدادی از پرونده ها در حال رسیدگی می باشد.

## گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۱۲ ماهه منتهی به ۳۰ دی ۱۴۰۳

### ۴- نتایج عملیات و چشم‌اندازها

#### ۱- نتایج عملکرد مالی و عملیاتی:

عملکرد شرکت از منظره مالی به شرح ذیل می‌باشد :

میلیون ریال

دوره ۱۲ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۱۰/۳۰	دوره ۱۲ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۱۰/۳۰	دوره ۱۲ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۱۰/۳۰	شرح
۲,۳۲۹,۹۸۷	۵,۸۲۳,۴۱۷	۶,۵۲۷,۸۵۰	درآمدهای عملیاتی (داخلی)
۳,۵۰۴,۰۵۷	۴,۵۹۱,۲۷۱	۵,۴۴۳,۵۵۵	درآمدهای عملیاتی (صادراتی)
۵,۸۳۴,۰۴۴	۱۰,۴۱۴,۸۸۸	۱۱,۹۷۱,۴۰۵	جمع درآمدهای عملیاتی
(۳,۹۶۴,۷۱۱)	(۸,۷۷۴,۳۴۲)	(۸,۸۴۷,۱۷۲)	بهاى تمام شده
(۲۴۱,۲۸۲)	(۶۴۷,۷۱۲)	(۱,۲۴۶,۹۵۲)	هزینه های فروش، اداری و عمومی
۵۸,۰۳۴	۵,۸۵۲	۴۴,۷۰۹	سایر درآمدها
(۵۶,۷۹۰)	(۲۴,۴۷۵)	۰	سایر هزینه ها
۱,۶۲۹,۷۹۴	۲,۹۷۴,۰۱۱	۱,۹۲۱,۹۴۰	سود عملیاتی
(۳۶۰,۷۲)	(۵۹,۵۰۶)	(۱۹۹,۱۶۹)	هزینه های مالی
۳۴۷,۶۶۲	۸۶,۵۵۵	۱۴۴,۱۴۷	سایر درآمدها و هزینه های غیرعملیاتی
(۱۳۸,۳۷۷)	(۴۳۰,۹۸۷)	(۳۲۲,۵۳۰)	هزینه مالیات بر درآمد
۱,۸۰۳,۰۰۷	۲,۵۷۰,۰۷۳	۱,۵۴۴,۴۳۸	سود خالص

#### ۴- جزئیات پرداخت و آخرين وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع:

» مانده سود سهام پرداختنی در تاریخ ۱۴۰۲/۱۰/۳۰ برابر با ۵۰,۱۵۶ میلیون ریال بوده است که در طی دوره مورد گزارش مبلغ ۱۰,۰۴۶ میلیون ریال آن از طریق سامانه سجام پرداخت گردیده و با توجه به مکاتبات صورت گرفته با شرکت سپرده گذاری سایر مبالغ پرداخت نشده به مبلغ ۴۰,۱۱۰ میلیون ریال مربوط به سهامدارانی است که فاقد کد سجامی می‌باشند.

» شرکت سود سهام مربوط به دوره مالی منتهی به ۳۰ دی ماه ۱۴۰۲ را از طریق سامانه سجام به مبلغ ۱,۶۸۷,۷۴۴ میلیون ریال به کلیه سهامداران حقیقی و حقوقی پرداخت نموده و مبلغ ۱۱۳,۴۰۸ میلیون ریال با مطالبات از شرکت صنایع کاشی و سرامیک سینا تهاتر شده و همچنین مبلغ ۱۴,۲۲۱ میلیون ریال مربوط به سهامدارانی می‌باشد که فاقد کد سجامی می‌باشند.

## گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۱۲ ماهه منتهی به ۳۰ دی ۱۴۰۳

۴-۳- تغییرات در پرتفوی سرمایه گذاری‌ها، ترکیب دارایی‌ها و وضعیت شرکت:

افزایش (کاهش) ۱۴۰۳ ماهه ۱۲ نسبت به ۱۴۰۲	دوره ۱۲ ماهه منتهی ۱۴۰۲/۱۰/۳۰ به	دوره ۱۲ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۱۰/۳۰	واحد	شرح
%۰,۳۳	۱۲,۸۱۰,۴۹۲	۱۲,۸۵۹,۸۲۶	میلیون ریال	جمع دارایی‌ها
%۷	۴,۸۵۳,۹۷۱	۵,۱۷۴,۲۴۰	میلیون ریال	جمع بدھی‌ها
(%۰,۳)	۷,۹۵۶,۵۲۱	۷,۶۸۵,۵۸۶	میلیون ریال	جمع حقوق و صاحبان سهام
(%)	۱۰,۹۰۰	۱۰,۱۵۰	ریال	ارزش هر سهم
%	۱,۶۳۵,۴۷۱,۰۰۰	۱,۶۳۵,۴۷۱,۰۰۰	عدد	تعداد سهام
(%)	۱۷,۸۲۶,۶۳۴	۱۶,۶۰۰,۰۳۱	میلیون ریال	ارزش سهام
(۶۹%)	۱,۳۸۴,۵۱۷,۳۳۰	۴۳۱,۷۱۷,۷۰۴	حجم	تعداد سهام معامله شده
(۳%)	۲۳۴	۲۲۶	روز	تعداد روزهای معاملاتی
(۵۹%)	۱۵۳,۲۰۲	۶۲,۸۹۹	تعداد	تعداد دفعات معامله
	%۴۱	%۴۵	درصد	سهام شناور

وضعیت سرمایه گذاری به شرح ذیل می‌باشد:

دوره مالی منتهی به ۳۰ دی ۱۴۰۲			دوره مالی منتهی به ۳۰ دی ۱۴۰۳			نام شرکت
درآمد سرمایه گذاری	بهای تمام شده (میلیون ریال)	درصد مالکیت	درآمد سرمایه گذاری	بهای تمام شده (میلیون ریال)	درصد مالکیت	
۰	۳۴,۹۱۰	۳,۸۱	۰	۳۴,۹۱۰	۳,۸۱	شرکت صنایع سرام آرا

## گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۱۲ ماهه منتهی به ۳۰ دی ۱۴۰۳

### ۴- تحلیل حساسیت (مختص شرکتهای تولیدی):

آنالیز تحلیل حساسیت تغییرات نرخ ارز (برای ۱۲ ماهه منتهی به ۳۰ دی ماه ۱۴۰۴)

تحلیل حساسیت سود به ازای هر سهم								دلار / ریال	دلار
نرخ دلار موثر بر بهای تمام شده و درامد عملیاتی و سود خالص (ریال)									
۱,۳۰۰,۰۰۰	۱,۲۰۰,۰۰۰	۱,۱۰۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰	۹۰۰,۰۰۰	۸۰۰,۰۰۰	۷۰۰,۰۰۰			
۲,۶۵۸	۲,۵۳۸	۲,۴۱۸	۲,۲۹۷	۲,۱۷۷	۲,۰۵۷	۱,۹۳۷	۳,۰۵		
۲,۶۶۷	۲,۵۴۶	۲,۴۲۵	۲,۳۰۴	۲,۱۸۳	۲,۰۶۳	۱,۹۳۷	۳,۰۷		
۲,۶۷۵	۲,۵۵۴	۲,۴۳۲	۲,۳۱۱	۲,۱۸۹	۲,۰۶۸	۱,۹۳۷	۳,۰۹		
۲,۶۸۴	۲,۵۶۲	۲,۴۴۰	۲,۳۱۸	۲,۱۹۶	۲,۰۷۳	۱,۹۳۷	۳,۱		
۲,۶۹۳	۲,۵۷۰	۲,۴۴۷	۲,۳۲۴	۲,۲۰۲	۲,۰۷۹	۱,۹۳۷	۳,۶۳		
۲,۷۰۲	۲,۵۷۸	۲,۴۵۵	۲,۳۳۱	۲,۲۰۸	۲,۰۸۴	۱,۹۳۷	۳,۶۵		
۲,۷۱۱	۲,۵۸۶	۲,۴۶۲	۲,۳۳۸	۲,۲۱۴	۲,۰۹۰	۱,۹۳۷	۳,۶۷		
۲,۷۱۹	۲,۵۹۵	۲,۴۷۰	۲,۳۴۵	۲,۲۲۰	۲,۰۹۵	۱,۹۳۷	۳,۶۹		
۲,۷۲۸	۲,۶۰۳	۲,۴۷۷	۲,۳۵۲	۲,۲۲۶	۲,۱۰۰	۱,۹۳۷	۳,۷۱		
۲,۷۳۷	۲,۶۱۱	۲,۴۸۵	۲,۳۵۸	۲,۲۳۲	۲,۱۰۶	۱,۹۳۷	۳,۷۲		
۲,۷۴۶	۲,۶۱۹	۲,۴۹۲	۲,۳۶۵	۲,۲۳۸	۲,۱۱۱	۱,۹۳۷	۳,۷۵		

۴- محصول آ (ب) عنوان محصول (اصلی) ب) دلار

مفروضات تحلیل منتهی به ۳۰ دی ماه ۱۴۰۴ :

حداقل نرخ برابری ارز ۷۰۰,۰۰۰ ریال و سقف آن در آینده ۱,۳۰۰,۰۰۰ ریال در نظر گرفته شده است.

حداقل نرخ صادراتی هر متر کاشی ۳,۵۵ دلار و نرخ سقف آن در آینده برابر ۳,۷۵ دلار در نظر گرفته شده است.

تولید و فروش به مقدار ۶,۱۰۰,۴۲۰ متر مربع و به مبلغ ۱۹,۰۲۰,۱۹۰ میلیون ریال به تفکیک ذیل برآورد گردیده است:

مقدار فروش محصولات داخلی ۲,۴۹۰,۹۵۲ متر مربع و مقدار محصولات صادراتی ۳,۶۰۹,۴۶۸ متر مربع و مبلغ فروش محصولات

داخلی ۱۰,۴۲۲,۸۳۷ میلیون ریال و محصولات صادراتی ۸,۵۹۶,۳۵۳ میلیون ریال پیش بینی گردیده است.

پیش بینی شرکت بر این می باشد نرخ ۱۲ ماهه منتهی به دی ماه سال ۱۴۰۴ با توجه به شرطیت کنونی اقتصادی بطور متوسط نرخ

دلار بالغ بر ۱,۰۰۰,۰۰۰ ریال با ارزش فروش ۳/۶۷ دلار که نرخ سود به مبلغ ۲,۳۳۸ ریال به ازای هر سهم محقق گردد.

### ۵- مهمترین معیارها و شاخصهای عملکرد برای ارزیابی واحد تجاری در مقایسه با اهداف اعلام شده

بین اهداف مدیریت و نتایج عملکرد شرکت ارتباط زیادی وجود دارد لیکن تأثیر عوامل خارج از کنترل مدیریت مانند

افزایش افسارگسیخته نرخ ارز و مواد اولیه، عوامل انرژی (قطعی برق و گاز)، تحریم های ظالمانه و ... باعث کند شدن

رونده دستیابی به اهداف شرکت می گردد با این وجود مدیریت شرکت همواره جهت جایگزینی راههای جدید جهت

مقابله با چالشهای فوق الذکر از طریق کمیته های تخصصی خود اقدام نموده است و تا حدود امکان نسبت به دستیابی

## گزارش تفسیری مدیریت

### دوره مالی ۱۲ ماهه منتهی به ۳۰ دی ۱۴۰۳

به اهداف کلان خود در راستای ارکان اصلی شرکت شامل تامین ، تولید ، فروش(در بازارهای صادراتی و داخلی) و نیز ترسیم چشم انداز توسعه ای داشته است .

#### ۱-۶- شاخص ها و معیارهای عملکرد برای ارزیابی:

دليل انحراف	درصد تحقق	بودجه سال ۱۴۰۳	عملکرد واقعی ۱۲ ماهه ۱۴۰۳	شاخص اندازه گبری	شرح
با توجه به قطعی برق شرکت دچار عقب افتادگی در تولید گردیده لذا شرکت در جهت تحقق بودجه تلاش دارد.	%۱۰۴	۲,۸۱۶,۵۰۹	۲,۹۳۵,۶۱۸	مترا مربع	مقدار تولید محصول دیوار
	%۸۰	۲,۹۸۶,۲۷۹	۲,۳۹۳,۱۶۰	مترا مربع	مقدار تولید محصول پرسلان
با توجه به قطعی برق شرکت دچار عقب افتادگی در تولید و فروش شده لذا شرکت در جهت تحقق بودجه تلاش دارد.	%۱۰۰	۲,۸۱۶,۵۰۹	۲,۸۲۷,۸۹۳	مترا مربع	مقدار فروش محصول دیوار
	%۹۱	۲,۹۸۶,۲۷۹	۲,۷۰۶,۱۳۸	مترا مربع	مقدار فروش محصول پرسلان
شرکت با افزایش در نرخ فروش در جهت تحقق بودجه تلاش دارد لذا کاهش تولید به علت قطعی برق موجب کاهش در فروش گردیده است	%۱۰۱	۴,۴۸۶,۳۰۶	۴,۵۲۶,۵۹۳	میلیون ریال	مبلغ فروش محصول دیوار
	%۸۰	۹,۳۴۷,۲۵۳	۷,۴۴۴,۸۱۲	میلیون ریال	مبلغ فروش محصول پرسلان
کاهش در بهای تمام شده به علت کاهش در تولیدات ناشی از قطعی برق بوده است	%۹۵	۹,۳۵۱,۴۸۶	۸,۸۴۷,۱۷۲	میلیون ریال	بهای تمام شده کالای فروش رفته
سهم عمده کاهش در سود مربوط به قطعی برق شرکت بوده است	%۷۰	۴,۴۸۲,۰۷۳	۳,۱۲۴,۲۳۳	میلیون ریال	حاشیه سود ناخالص
افزایش هزینه های مالی مربوط به افزایش اخذ تسهیلات جهت پروره های مربوطه می باشد.		%۸۴/۰	%۱,۶۶	درصد	هزینه های مالی به فروش
با توجه به افزایش فروش محصولات داخلی و فروش محصولات سایز بزرگ در بازارهای داخلی دوره وصول مطالبات نسبت به بودجه افزایش بافته است.		۷۱	۸۰	روز	دوره وصول مطالبات
سهم عمده کاهش در سود مربوط به قطعی برق شرکت بوده است		%۲۶	%۱۳	درصد	حاشیه سود خالص
کاهش وجه نقد در جهت مصرف در پروره های مربوطه		۱,۳۸	۱,۳۵		نسبت جاری
کاهش وجه نقد در جهت مصرف در پروره های مربوطه		%۲۵	%۱۵		نسبت وجه نقد
افزایش در نسبت فوق مربوط به کاهش تولیدات می باشد.		%۶۸	%۷۴	درصد	نسبت بهای تمام شده به فروش

## گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۱۲ ماهه منتهی به ۳۰ دی ۱۴۰۳

### ۲-۵- عملکرد بخش‌ها یا فعالیت‌ها:

موضوعات مهم تأثیرگذار بر روند فعالیت‌های شرکت در کمیته‌های مختلف بررسی شده و درباره نحوه برخورد شرکت با فرصت‌ها و تهدیدها تصمیم‌گیری می‌شود اهم موضوعات قابل تاکید و بررسی به شرح ذیل می‌باشد:  
**حوزه فروش محصولات:** با توجه به شرایط بسیار حساس بازار از نظر تغییرات قیمتی، کلیه قیمت‌های رقبا و محصولات جدید عرضه شده بازار در هر دوره جمع آوری و مقایسه‌ای قیمت‌ها، بررسی و اختلاف در محصولات مختلف تولیدی و همچنین گروه‌های کالایی متناظر توسط واحدهای فروش تجزیه و تحلیل شده و مراتب در اختیار مدیر عامل قرار می‌گیرد. در این راستا گزارشات شرکتهای رقیب از جمله شرکتهای بورسی جهت اطلاع و تصمیم‌گیری برای مدیر عامل شرکت ارسال می‌گردد.

**حوزه تامین مواد اولیه:** شرکت با تهیه جدول قالب مواد مصرفی (مواد قابل جایگزین با یکدیگر) پایگاه اطلاعاتی لازم جهت تامین مواد جایگزین با رعایت صرفه و صلاح شرکت و رعایت آیین نامه معاملات و تصویب کمیسیون خرید با استعلام از منابع مختلف ملزمات خود را از بهترین عرضه‌کنندۀ و ترجیحاً پایین ترین قیمت تهیه می‌نماید.  
 با بررسی مسیرهای مختلف تامین من جمله تامین از بازار داخلی و در صورت لزوم واردات مواد مصرفی و ملزمات در بهینه ترین شرایط پرداخت انجام می‌شود.

**حوزه تولید:** تاکید مدیریت شرکت بر استفاده از تکنولوژی روز دنیا در خطوط تولیدی می‌باشد تا به این روش شرکت بتواند با ارایه محصولات کیفی و دارای ارزش افزوده جایگاه خود را به عنوان یکی از برترین تولیدکنندگان صنعت کاشی و سرامیک حفظ نموده و بهبود بخشد. راه اندازی خط تولید جدید محصولات پرسلانی سایز بزرگ مصدقه بارز برای این حوزه می‌باشد.

### ۶- اطلاعات، تحصیلات و مدارک حرفه‌ای اعضای هیات مدیره و کمیته‌های تخصصی هیات مدیره:

#### ۱-۶- اعضاء هیات مدیره :

اعضای هیئت مدیره و مدیر عامل	نام و نام خانوادگی (نامنده شخصیت حقوقی)	سمت و نوع عضویت	مدرک تحصیلی ارشته تحصیلی	زمینه‌های سوابق کاری	تاریخ آخرین انتصاب
شرکت گسترش صنایع معدنی کاوه پارس (سهامی خاص)	سیاوش محمودی	رئیس هیئت مدیره - غیر موظف	دکتری حسابداری	معاون مالی و اقتصادی گروه مدیریت صنایع احسان به مدت ۴ سال	۱۴۰۲/۰۸/۱۴
بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی	سید علی اکبر سید حسن زاده	نایب رئیس هیئت مدیره و مدیر عامل - موظف	کارشناسی ارشد مدیریت	مدیر عامل و عضو هیئت مدیره شرکت کاشی پارس به مدت ۲ سال- رئیس هیئت مدیره شرکت استقلال سپاهان- مدیر کارخانه شرکت کاشی سعدی به مدت ۴ سال- قرارگاه سازندگی خاتم به مدت ۴ سال- جمع سوابق شغلی ۲۸ سال	۱۴۰۳/۱۱/۰۸

## گزارش تفسیری مدیریت

**دوره مالی ۱۲ ماهه منتهی به ۳۰ دی ۱۴۰۳**

۱۴۰۲/۱۱/۲۳	مدیر مالی شرکت صنایع کاشی و سرامیک سینا به مدت ۸ سال و معاونت مالی شرکت صنایع کاشی و سرامیک سینا ۲ سال	کارشناس ارشد حسابداری	عضو غیر موظف هیئت مدیره	صدرالله عباسی	شرکت صنایع کاشی و سرامیک سینا (سهامی عام)
۱۴۰۲/۱۰/۱۸	مدیر کل تشریفات سورای عالی مناطق آزاد به مدت سه سال و مشاوره مدیر عامل هوابیمایی تابان به مدت سه سال	کارشناسی مدیریت	عضو غیر موظف هیئت مدیره	ظهیرالدین فروزان نصر	شرکت پیوند تجارت آئیه ایرانیان (سهامی خاص)
-	-	-	-	-	فولاد شرق کاوه (سهامی خاص)

### ۶-۲- گمیته های تخصصی هیات مدیره :

خلاصه سوابق	عضویت همزممان در کمیته حسابرسی، ریسک، انتصابات سایر شرکت ها (ذکر نام شرکت ها)	دفعات حضور در جلسات کمیته در سال مالی گذشته	تاریخ عضویت در کمیته حسابرسی، ریسک، انتصابات	تحصیلات/مدارک حرفه ای	سمت	نام و نام خانوادگی
حسابرس سازمان حسابرسی- مدیر مالی شرکت گروه فن آوا- مدیر مالی شرکت گسترش پایا سینا- مدیر عامل شرکت سامانه های رهگیری یکپارچه راهبر سریع- مدیر عامل شرکت هور مهر انرژی- معاون مالی گروه صنایع و معدن احسان- مدرس دانشگاه آزاد اسلامی- استاد موسسه آموزش عالی پرندگی- جمع سوابق شغلی ۱۶ سال و جمع سوابق آموزشی ۱۱ سال	رئیس هیئت مدیره	۲	۱۴۰۰/۱۰/۱۳	دکترای حسابداری	ریس کمیته حسابرسی	سیاوش محمودی
شرکتهای بزرگ تولیدی بورسی وابسته به سازمان اقتصادی کوثر- بنیاد شهید سازمان صنایع ملی و سازمان گسترش و سازمان تأمین اجتماعی (شتا) و معدن و فلزات - معاون مالی و اداری صبا نور - پتروشیمی فن آوران - کاشی و سرامیک الوند - سرام آرا جمما به مدت ۳۳ سال	-	۱۰	۱۳۹۸/۰۹/۲۵	دکترای حسابداری	عضو کمیته حسابرسی	علی کیانی
مدیر عامل و عضو هیئت مدیره شرکت کاشی پارس به مدت ۲ سال- رئیس هیئت مدیره شرکت استقلال سپاهان- مدیر کارخانه شرکت کاشی سعدی به مدت ۴ سال- قرارگاه سازندگی خاتم به مدت ۴ سال- جمع سوابق شغلی ۲۸ سال		۲		کارشناس ارشد مدیریت	عضو کمیته انتصابات	سید علی اکبر سید حسن زاده

## گزارش تفسیری مدیریت

**دوره مالی ۱۲ ماهه منتهی به ۳۰ دی ۱۴۰۳**

فرشید دولت	فراهانی	آبادی	عضو کمیته حسابرسی	فوق لیسانس حسابداری	۱۴۰۲/۰۸/۲۸	-	شرکت سرمایه گذاری بانک رفاه ( سمت معاون مالی و اداری ) - شرکت سرمایه گذاری شفا دارو ( سمت مدیر حسابرسی داخلی ) - شرکت صنایع تجهیزات نفت ( سمت مدیر مالی ) - شرکت سرمایه گذاری غدیر شهری عالم ( سمت رئیس حسابداری مالی ) - شرکت گروه مدیریت سرمایه گذاری امید ( کارشناس مالی ) - جمعاً به مدت ۱۵ سال
محمد مهدی تندگویان	انتصابات	رئیس کمیته مدیریت	فوق لیسانس مدیریت	-	رئیس هیئت مدیره - کمیته ریسک	مدیر عامل - ثانی	معاونت امور جوانان وزارت ورزش و جوانان به مدت هشال - مشاور مدیر عامل در نمایشگاه بین المللی به مدت یک سال - معاونت اجرایی شرکت کاشی پارس به مدت یک سال
ابوالفضل چگینی	انتصابات	عضو کمیته قدرت	لیسانس برق قدرت	-	عضو هیئت مدیره - کمیته ریسک	مدیر فنی شرکت کاشی پارس - مدیر کارخانه شرکت کاشی پارس	
مهران قنبری	انتصابات	عضو کمیته مدیریت بازرگانی	فوق لیسانس مدیریت بازرگانی	-	-	مدیر منابع انسانی شرکت سپهر الکتریک - مدیر اداری شرکت فوج البرز - مدیر اداری شرکت آبادانا سرام	
محمد مهجبور	انتصابات	عضو کمیته ریسک	فوق لیسانس حسابداری	۴	دبیر هیئت مدیره	مدیر مالی شرکت صنایع سرام آرا - مدیریت مالی شرکت فیروز - مدیر مالی شرکت تولی پرس - مدیر مالی شرکت کیان الماس الموت	
علی رمیاد	انتصابات	عضو کمیته ریسک	فوق لیسانس مدیریت استراتژی	۴	-	مدیر منابع انسانی شرکت کاشی پارس - مدیر تضمین شرکت بیدستان	

## گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۱۲ ماهه منتهی به ۳۰ دی ۱۴۰۳

### ۷ - جمع بندی

افزایش سهم بازار داخلی و صادراتی محصولات پرسلانی با توجه به بهره برداری از طرح توسعه تولید محصولات پرسلانی سایز بزرگ، ورود به بازارهای جدید صادراتی که دارای ارزش افزوده بیشتری میباشد در برنامه شرکت قرار دارد که در این راستا برنامه هایی تهیه گردیده که بخشی از آنها عملیاتی و بخشی در دست اقدام می باشد، لذا با توجه به تثبیت رویه فروش و مدیریت حاکم بر شرکت جذب مشتریان جدید و عقد قرارداد و تکمیل شبکه فروش و نمایندگی شرکت برای فعالیت در بازارهای هدف صادراتی و داخلی می باشد در این راستا شرکت بر پایه راهبردهای تدوین شده توسط هیئت مدیره در مسیر تعالی و تحقق اهداف کلان خود حرکت می نماید.